

# Earned Value Management

## Implementado con Microsoft Project®



### 15ª Edición



Mayo 2018

# Earned Value Management Aplicado con Microsoft Project®

Un curso orientado a comprender la técnica de Earned Value Management y su implementación exitosa mediante Microsoft Project®.

## Resumen ejecutivo

Este curso-taller analiza en profundidad una metodología que, según algunos expertos, ha sido una de las mayores innovaciones en la gestión de proyectos de los últimos años: la Gestión del Valor Ganado (Earned Value Management).

La técnica del Valor Ganado brinda la posibilidad de monitorear en forma efectiva la situación del proyecto en costo y en plazo, detectar en forma temprana los posibles desvíos relacionados, pronosticar los valores finales de costo y plazo del proyecto, además de comunicar claramente el estado del proyecto a todos los involucrados. Por lo tanto, se convierte en una herramienta valiosa para la toma de decisiones del proyecto y de la organización en su conjunto.

Si bien esta metodología fue desarrollada originalmente para proyectos de magnitud, este curso-taller brinda las **herramientas y criterios** para poder usarla también en **proyectos medianos y pequeños, de todo tipo y especialidad** (de ingeniería y construcciones, de tecnología de información, de desarrollo de nuevos productos, de marketing, etc.) y, mediante Microsoft Project®, aplicarla sin mayor dificultad a los proyectos de su organización.

## Objetivos del curso

- Presentar los conocimientos, técnicas y herramientas necesarios para **desarrollar y aplicar los conceptos de Valor Ganado** en los proyectos.
- A través de **múltiples casos y ejercicios de aplicación con Microsoft Project®**, brindar entrenamiento para poder implementar esta metodología de seguimiento y control de proyectos.
- Proveer los elementos requeridos para llevar a cabo los **pronósticos sobre la finalización del proyecto**, en relación a su plazo, costo y desempeño técnico.

## Contenidos del curso

---

- Evaluación y monitoreo del desempeño del proyecto a través de un modelo que integra su alcance, plazo y costo, así como el desempeño técnico del mismo, desde la planificación al control.
- Diversas técnicas utilizadas en la medición del Valor Ganado.
- Implantación de la metodología de **Valor Ganado** en la organización: procesos a instrumentar, dificultades y lecciones aprendidas.
- **Reportes avanzados de la situación del proyecto** en costo, plazo y desempeño técnico del proyecto a través de **Microsoft Project®**: cómo generarlos, interpretarlos y comunicarlos.
- Formulación de **pronósticos de los valores finales** de costo, plazo y desempeño técnico que podría alcanzar el proyecto.
- Desarrollo de un caso real y **práctica de aplicación de la metodología, sus técnicas y herramientas, sobre Microsoft Project®**.
- A los participantes del curso-taller se les entregará un conjunto de lecturas complementarias, casos de aplicación de esta metodología.

## ¿A quién está dirigido el curso?

---

El curso-taller está dirigido a aquellos profesionales y empresas que han implementado o están evaluando implementar la metodología de Valor Ganado, o bien aquellos que deseen evaluar su actual gestión de proyectos, y desarrollar planes para mejorarla a través del Earned Value Management.

El temario y la modalidad de dictado permiten que el curso sea de interés y aplicación para diferentes perfiles vinculados con los proyectos: **Directores, Gerentes de Proyecto, Analistas, integrantes de la Oficina de Proyectos, Consultores y profesionales involucrados en proyectos.**

# Material recibido por el participante

- **Material del curso**

Cada participante del curso recibirá un **archivo PDF** con los temas expuestos durante cada sesión, y **recursos para lectura complementaria** adicional.

- **Ejercicios y casos de aplicación**

Todos los participantes reciben los archivos de Microsoft Project necesarios para seguir los **ejercicios y casos desarrollados** en el curso.

- **Tablero completo con todos los elementos de Earned Value**

Se entregarán “**templates**” con todos los elementos del Earned Value (CPI, SPI, CV, SV, ETC, EAC, proyección de **variación final de costos**, y TCPI, entre otros).

Nombre de tarea	CPTP (PV)	CRTR (AC)	CPTR (EV)	Costo Previsto	IRP (SPI)	VP (SV)	IRC (CPI)	VC (CV)
1 Proyecto								
2 Estudios y Diseños	\$ 839.500,00	\$ 181.227,50	\$ 179.495,31	\$ 965.500,00	0,21	-\$ 660.004,69	0,99	-\$ 1.732,19
3 Estudios de Factibilidad	\$ 96.000,00	\$ 20.513,75	\$ 20.513,75	\$ 124.500,00	0,21	-\$ 75.486,25	1	\$ 0,00
4 Anteproyecto Arquitectónico	\$ 8.000,00	\$ 4.102,75	\$ 4.102,75	\$ 8.000,00	0,51	-\$ 3.897,25	1	\$ 0,00
5 Proyecto Ejecutivo	\$ 48.000,00	\$ 16.411,00	\$ 16.411,00	\$ 48.000,00	0,34	-\$ 31.589,00	1	\$ 0,00
	\$ 40.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 68.500,00	0	-\$ 40.000,00	0	\$ 0,00

Este tablero está listo para utilizar en cualquier proyecto.

Es compatible con todas las versiones de Microsoft Project® (desde 2003 hasta 2013)

- **Barra de herramientas integrada a Microsoft Project que facilita la adopción de Earned Value**

El valor del curso incluye un complemento de Microsoft Project, que exporta a Microsoft Excel un tablero gráfico que permite identificar los elementos disponibles y faltantes de cada proyecto para implementar la técnica de Valor Ganado sobre el mismo. De esta manera, se acelera el proceso de adopción de esta poderosa técnica y se la extiende a todos los proyectos de la organización.

Verificaciones básicas		Verificaciones adicionales	
<b>Fecha base guardada</b>	El proyecto tiene una fecha base guardada.	<b>Verificar Earned Value</b>	Verificar Earned Value.
<b>Fecha de estado guardada</b>	El proyecto tiene una fecha de estado guardada.	<b>Verificar Earned Value</b>	Verificar Earned Value.
<b>Tareas con costos</b>	El proyecto tiene tareas con costos.	<b>Verificar Earned Value</b>	Verificar Earned Value.

## Metodología de dictado, duración y horarios

El curso-taller se dicta on line en tiempo real, a través de internet, con interacción con el instructor.

Asimismo, se dicta de manera presencial en Av. de Mayo 605 - Piso 3°, Ciudad de Buenos Aires si se alcanza la cantidad mínima de inscriptos en esta modalidad.

Se desarrolla mediante la modalidad de taller interactivo, en el que los participantes aplican a casos reales los conceptos, técnicas y herramientas desarrollados.

Los participantes interactúan con el docente en tiempo real.

Asimismo, las clases quedan grabadas para consulta posterior hasta una semana después del final del curso-taller

### Fechas

Martes 08/Mayo

Martes 15/Mayo

Martes 22/Mayo

Martes 29/Mayo

**18.30 a 21.30 hs**

(Horario de Buenos Aires - Argentina.

Por favor verifique su hora local)

**Duración total: 12 hs**

### A través de Internet

El curso se dicta a través de Internet, y se puede participar mediante

cualquier dispositivo

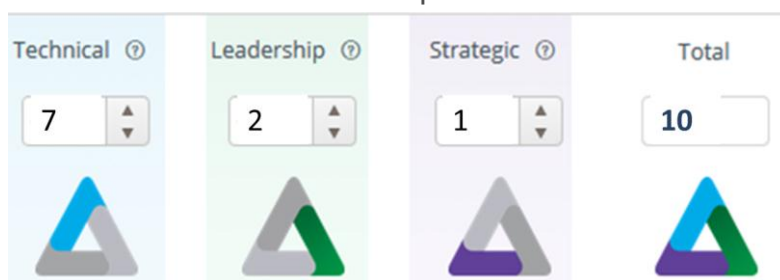


### Presencial

En la Ciudad de Buenos Aires, si se alcanza la cantidad mínima de participantes presenciales.

## PDU's

Los participantes que completan el curso, podrán reportar 10 PDU's (Professional Development Units), ante el PMI® (Project Management Institute), según las últimas modificaciones introducidas por esta institución



## Aspectos diferenciadores del curso

### ✓ Clases en vivo

Las clases son en vivo (no son una grabación). Esto permite la Interacción con el docente en tiempo real, planteo de casos y resolución de problemas.



### ✓ No pierda ninguna clase

Si no puede asistir a una clase, la misma queda grabada para ser accedida posteriormente. Esta facilidad no tiene un costo adicional.

La clase estará disponible a partir del día siguiente que es dictada.

### ✓ Tableros de control de Earned Value prediseñados para aplicar en su proyecto

Al finalizar el curso, se enviarán archivos de Microsoft Project® (MPP) conteniendo tableros de control prediseñados, listos para aplicar a su proyecto, con los principales indicadores de Earned Value (CPI, SPI, CV, SV, ETC, EAC, y TCPI, entre otros).

Estos tableros se pueden utilizar en todas las versiones de Microsoft Project®.

### ✓ Curso esencialmente práctico

Durante el desarrollo del curso se proponen ejercicios y casos que resuelve el participante y luego se revisan de manera conjunta.



### ✓ Barra de herramientas integrada a Microsoft Project

Esta barra se integra nativamente con Microsoft Project y le permite visualizar gráficamente los elementos que necesita modificar de su proyecto para poder aplicar esta poderosa técnica de seguimiento.



## ✓ **Aplicable a todas las versiones de Microsoft Project**

La versión que utilice no es un limitante. Los conceptos son aplicables a las versiones más nuevas (2010, 2013), y también las anteriores (2007 y 2003).

## ✓ **Numerosos *tips* de uso de Microsoft Project**

Orientados a la optimización del uso de la herramienta, aplicando criterios de Earned Value Management.

## **Instructor del curso**

El curso-taller es dictado por el Lic. Pablo Zarbo, PMP, quien posee amplia experiencia en la gestión de proyectos, en la aplicación práctica de la técnica de Valor Ganado, y en el uso avanzado de Microsoft Project®, incluyendo el desarrollo de tableros de gestión y control.

## **Valor**

		<b>Participantes de Argentina</b>	<b>Participantes del exterior</b>
<b>A través de internet</b>		<b>\$3.000</b> (final)	<b>US\$ 200</b>
<b>Presencial</b>			<b>\$4.500</b> (final)

## **Formación completa en Microsoft Project – 3 x 2**

3 formaciones al precio de 2

Tomando estos dos entrenamientos

Earned Value Management aplicado con Microsoft Project®

Seguimiento avanzado y Tableros de Gestión de Proyectos con Microsoft Project®

Obtenga gratis:

Mejores prácticas de Gestión de Proyectos con Microsoft Project - Enfoque PMI®



## **Informes e inscripción**

Para obtener más información, o reservar su vacante, por favor comuníquese a [info@impalarisk.com](mailto:info@impalarisk.com).



# Temario Detallado

---

## 1 Marco conceptual

---

El Earned Value se desarrolla a partir de ciertos estándares aceptados globalmente para su implementación. Estos estándares aportan los lineamientos esenciales que orientan la aplicación de la técnica.

Durante este modulo se identifican y explican los fundamentos de estos estándares, y se introduce su vinculación con Microsoft Project

- Norma ISO de Earned Value
- Practice Standar for Earned Value Management – Project Management Institute ©
- Criterios de aplicación y uso

## 2 Planificación

---

Durante la fase de planificación se establecen los criterios de adaptación de la metodología las necesidades específicas del proyecto.

A lo largo de este módulo se configuran los parámetros necesarios para responder a dichas necesidades y se desarrollan los criterios brindados por la metodología.

- Establecer criterios de utilización de MS Project
- Nivel de detalle de la información en función al nivel de riesgo del proyecto
- Técnicas de medición del Earned Value
- Configuraciones aplicables  
% completado versus % físico completado
- Establecer Línea Base
- Determinar el Presupuesto (BAC)

# 3

## Elementos básicos del Earned Value

---

Los datos esenciales de la metodología se pueden incorporar a Microsoft Project, y obtener, por diferentes medios.

Este modulo expone estos medios de carga y obtención de los elementos fundamentales de la metodología.

- Obtener PV
- Determinar y Obtener AC  
Posibles causas de variación: Variación de costo y de rendimiento  
Cálculo automático y manual de Costos
- Determinar y Obtener EV  
Cargar novedades y avances

# 4

## Análisis de performance y proyecciones

---

A partir de los datos obtenidos de la ejecución del proyecto se llega a la obtención de información valiosa para la gestión y toma de decisiones.

Este modulo desarrolla las diferentes formas de obtener la información que permitirá la gestión a través de la información disponible.

- Indicadores de variaciones  
CV / SV / VAC
- Indices  
CPI / SPI / TCPI
- Proyecciones  
ETC / EAC

# 5

## Elementos avanzados del Earned Value

---

Cada proyecto tiene necesidades específicas. Por lo tanto la gestión también requiere la flexibilidad de información diferenciada y propia del avance del proyecto.

Este modulo presenta los métodos adicionales brindados por Microsoft Project para adaptar los datos esenciales a las necesidades específicas del proyecto actual.

- Indicadores adicionales
  - Porcentaje Completado
  - Porcentaje Previsto
  - Porcentaje Gastado
- Generar indicadores personalizados
  - Adaptar la información a las necesidades del proyecto

# 6

## Comunicación de resultados e indicadores

---

El objetivo de la utilización del método de Earned Value es el soporte a la toma de decisiones que preserven el valor del proyecto para la organización. Por lo tanto resulta fundamente la comunicación de sus resultados.

Este modulo expone los métodos brindados por Microsoft Project para comunicar los resultados obtenidos, de la manera que cada interesado los requiera.

- Generación de reportes
- Exposición de resultados en Microsoft Excel, Microsoft Power Point, y otras herramientas
- Análisis por tarea, por tareas agrupadoras, por fases, y/o por el proyecto completo

## 7 Lecciones aprendidas

---

La capacidad de aprendizaje y generación de conocimiento resulta diferencial en la gestión de proyectos actual.

Durante este modulo se exponen numerosas lecciones surgidas de la experiencia del expositor, a través de la participación en diversos proyectos.

- Revisar el resultado de la gestión por EVM
  - Revisión de criterios utilizados
  - Modalidades de comunicación
  - Frecuencia óptima de control y reporte
- Lecciones aprendidas de aplicación en proyectos

## + Material adicional y Ejercicios

---

A lo largo del curso, los conceptos se refirman mediante casos y ejercicios que cada participante plantea individualmente, y luego se resuelve en conjunto, compartiendo las ideas, conclusiones y puntos de atención específicos.

Asimismo, los asistentes al curso reciben valiosos materiales adicionales que ayudan a llevar a la práctica los temas expuestos a lo largo del curso.

- **Template** para utilizar en proyectos (archivo de Microsoft Project®)
- Campos contenidos en la línea base de de Microsoft Project®
- Equivalencias de campos de de Microsoft Project® entre versiones español/inglés
- Ejercicios y casos de uso de los temas expuestos.