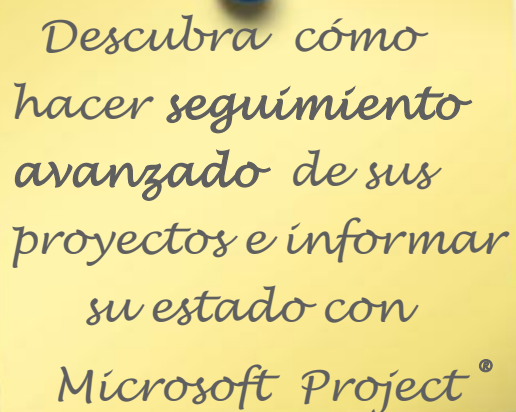


# Seguimiento avanzado y Tableros de Gestión de Proyectos con Microsoft Project®



*Descubra cómo  
hacer seguimiento  
avanzado de sus  
proyectos e informar  
su estado con  
Microsoft Project®*

*Presencial y Online*  
por Internet  
interactuando en tiempo  
real con el instructor

Buenos Aires

Junio/2018



# Seguimiento avanzado y Tableros de Gestión de Proyectos con Microsoft Project®

Aproveche la potencia de Microsoft Project® para gestionar y comunicar eficazmente el estado de sus proyectos, con información valiosa, y mínimo esfuerzo.

## Alcance

---

Este curso le acerca **toda la capacidad de Microsoft Project® como herramienta de seguimiento y control de proyectos**, brindando métodos probados para obtener **indicadores, alertas tempranas, proyecciones, desvíos e información de gestión sobre el estado real del proyecto** en todos sus niveles.

Se aplican los lineamientos sobre información de desempeño brindados por el Project Management Institute®, en diversos estándares aplicables.

El curso se desarrolla sobre **Microsoft Project® 2013**, pero los conceptos son completamente aplicables a versiones anteriores (**2007**) y posteriores (**2013**) de la herramienta.



## Objetivos

---

Al finalizar el curso, los participantes:

- Tendrán a su disposición **numerosas formas de seguimiento** brindadas por **Microsoft Project®** para realizar seguimiento y detección de desvíos.
- Podrán generar **reportes personalizados** para comunicar eficazmente el estado del proyecto a diversos *Stakeholders*.
- Conocerán una serie de ***tips and tricks* prácticos** que le permitirán ahorrar tiempo y facilitar el uso cotidiano de la herramienta.
- Identificar las formas de **utilizar Microsoft Project® como medio de comunicación, y como soporte para la toma de decisiones**

# Contenido

Principales contenidos del curso.

## Conceptos generales de Microsoft Project

- Identificar la WBS/EDT en Microsoft Project.
- Establecer puntos de control en la WBS/EDT como base para la comunicación y soporte para la toma de decisiones en el proyecto.
- Cómo utilizar proyectos con decenas, o miles, de tareas sin perder de vista lo más importante.
- **Campos avanzados y datos adicionales de las actividades** útiles para seguimiento y control.
- Fechas de negocio imprescindibles para la gestión.
- Nuevas características incorporadas por Microsoft Project 2013.
- **Ejemplos, tips de Microsoft Project, y aplicación de conceptos.**

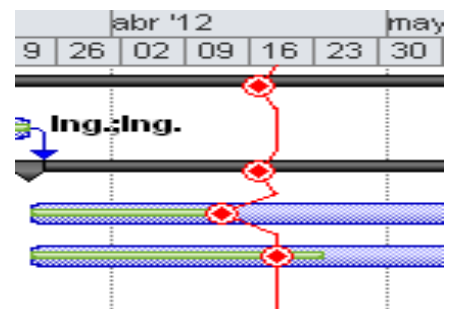
## Seguimiento de Plazos

- **Seguimiento sin Línea Base.**
- Determinar el estado del proyecto en todos los niveles (actividad, paquete de trabajo, entregable, fase, proyecto).
- Comunicación gráfica del estado.
- Diversos métodos de comunicar el Camino Crítico.
- **Más allá del Camino Crítico:** seguimiento y comunicación de holguras (total y libre).
- **Ejemplos, tips de Microsoft Project, y aplicación de conceptos.**



## Seguimiento integrado

- **Seguimiento con Línea Base.**
- Líneas Base de:
  - Alcance
  - Plazo
  - Costo
- Métodos de actualización de avance.
- Cómo detectar y comunicar la **Corrupción de Alcance** (*scope creep*).
- Cómo aprovechar las líneas base.
- Detectar y comunicar **desvíos de Plazo y Costos.**
  - Desvíos totales
  - Desvíos relativos (variaciones porcentuales)



- Desarrollo de **criterios personalizados**.
- “*Realismo mágico*”... Real versus Planificado.
- **Ejercicios, ejemplos y tips de aplicación de conceptos aplicados directamente sobre la herramienta.**

## Tablero de Control y Gestión

- Vinculando los elementos anteriores en un **tablero de control y gestión**.
- Fecha de estado del proyecto
- Análisis de resultados combinados (¿qué tareas tienen desvíos de Plazo y Costos?).
- **Comunicar visualmente** el estado del proyecto mediante:
  - **Semáforos**
  - **Líneas de Progreso**
  - **Gantt enriquecidos**
  - **Evolución de las líneas base** a lo largo del proyecto
- **Ejercicios, ejemplos y tips de aplicación de conceptos aplicados directamente sobre la herramienta.**

Nombre de tarea	% completado	Cumplimiento Costos	Cumplimiento Plazos
Proyecto	41%	●	●
Tarea 1	100%	●	●
Fase 1	43%	●	●
Diseño	25%	●	●
Aprobación	55%	●	●
Implementación	100%	●	●
Fase 2	0%	○	●
Diseño	0%	○	●
Implementación	0%	○	●
Cierre Proyecto	0%	○	○

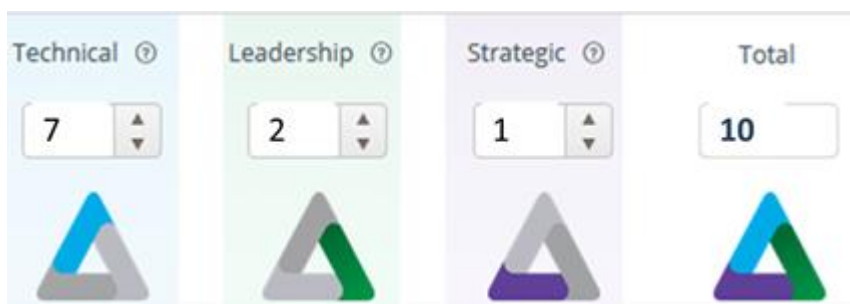
## Reporte y Comunicación Eficiente

- Ahorrar tiempo **reutilizando tableros de gestión automatizados**.
- Interactuar con otras herramientas (Excel, Power Point, etc.)
- “*El final... ¿es el final?*”... **proyecciones de Plazo y Costos**.
- Alertas tempranas de desvíos en plazos y costos.
- **Caso integrador de conceptos.**



## PDU's

Los participantes que completen el curso, podrán reportar **10 PDUs** (Professional Development Units), ante el PMI® (Project Management Institute), según las últimas modificaciones introducidas por esta institución



## Modalidad de dictado. Duración y horarios

---

### A través de Internet

El curso se dicta a través de Internet, y se puede participar mediante cualquier dispositivo



### Presencial

En la Ciudad de Buenos Aires, si se alcanza la cantidad mínima de participantes requeridos.

El curso se dicta con la modalidad de un **taller interactivo**.

El **participante nunca pierde una clase**: todas las clases quedan grabadas para ser vistas posteriormente.

La duración del curso es de **12 horas** y se dicta en **4 sesiones de 3 hs.** cada una, según el siguiente cronograma de clases:

---

**1. Martes 05/Junio**

**2. Martes 12/Junio**

**3. Martes 19/Junio**

**4. Martes 26/Junio**

**18:30 a 21:30 horas**

**(hora de Argentina, por favor verifique su horario local)**

---

La modalidad presencial estará disponible si se alcanza la cantidad mínima de participantes.

## ¿A quién está dirigido el curso-taller?

---

**Project Managers** en proyectos de todo tipo y especialidad (desarrollo de nuevos productos; desarrollo e implantación de sistemas y modelos de gestión, Ingeniería y Construcciones, Marketing, Logística, etc.).

Responsables, líderes y miembros de Oficinas de Dirección de Proyectos (**PMO**).

Involucrados en proyectos que desean **mejor información para tomar mejor decisiones, con menor esfuerzo**.

## Valor

---

		<b>Participantes de Argentina</b>	<b>Participantes del exterior</b>
<b>A través de internet</b>		<b>\$4.000</b> (final)	<b>US\$ 250</b>
<b>Presencial</b>			<b>\$5.500</b> (final)

## Formación completa en Microsoft Project – 3 x 2

---

3 formaciones al precio de 2



Tomando estos dos entrenamientos

Earned Value Management aplicado con Microsoft Project®

Seguimiento avanzado y Tableros de Gestión de Proyectos con Microsoft Project®

Obtenga gratis:

Mejores prácticas de Gestión de Proyectos con Microsoft Project - Enfoque PMI®

## Informes e Inscripción

---



Para mayor información, o para solicitar su ficha de inscripción al curso, puede enviar un mail a [info@impalarisk.com](mailto:info@impalarisk.com).



## Instructor: Lic. Pablo Zarbo, PMP

- **Licenciado en Sistemas de Información** de las Organizaciones en la Universidad de Buenos Aires (UBA)
- **Project Manager Professional (PMP)**: Certificación internacional, emitida por el Project Management Institute (PMI).
- Posee **más de 15 años de experiencia en la utilización de Microsoft Project®** en proyectos locales, regionales y globales.
- Docente de Gestión de proyectos y aplicación de herramientas en **Cursos de Posgrado y Maestrías** - Universidad Austral.
- **Coordinador de Contenidos y Docente** en el Posgrado de Especialización en Dirección de Proyectos – Facultad de Ciencias Económicas - Universidad de Buenos Aires (UBA)
- Creador de **Impala Risk**, el primer software latinoamericano de simulación de riesgo en proyectos para Microsoft Project®.
- Project Manager en proyectos de implementación de sistemas regionales y globales en el grupo Telefónica.
- Docente y consultor en técnicas de seguimiento y gestión de proyectos (*Earned Value Management*), según lineamientos del Project Management Institute.
- Ha dado charlas sobre temas de gestión de proyectos y gestión de riesgos en numerosas entidades.
- Miembro del Project Management Institute (PMI-USA), y miembro del Capítulo Buenos Aires – Argentina.

