

# Impala Risk



**Simulación de Riesgo en Proyectos**

**Servicios**

**Capacitación**

**[www.ImpalaRisk.com](http://www.ImpalaRisk.com)**



## Gestión de Riesgos y Oportunidades en Proyectos

Todas las organizaciones llevan a cabo algún tipo de proyecto, cualquiera sea su tamaño y necesidad. Los proyectos permiten modificar una situación actual para transformarla en el estado deseado (competir en un nuevo mercado, lanzar un nuevo producto, desarrollar e implementar un sistema, etc.).

En el entorno actual, el mayor desafío de los Directores de Proyecto es planificar, ejecutar y concluir sus proyectos en un escenario cambiante y plagado de riesgos... pero también de oportunidades. Un entorno altamente competitivo y de alcance global, con reglas que se modifican aceleradamente, y plagado de incertidumbres en diversos ámbitos, genera que la **gestión de riesgos y oportunidades en proyectos se convierta en una necesidad de primer orden para el éxito de los proyectos.**

El objetivo de Impala Risk es colaborar activamente con sus clientes a través del ciclo de vida de la gestión de riesgos y oportunidades.

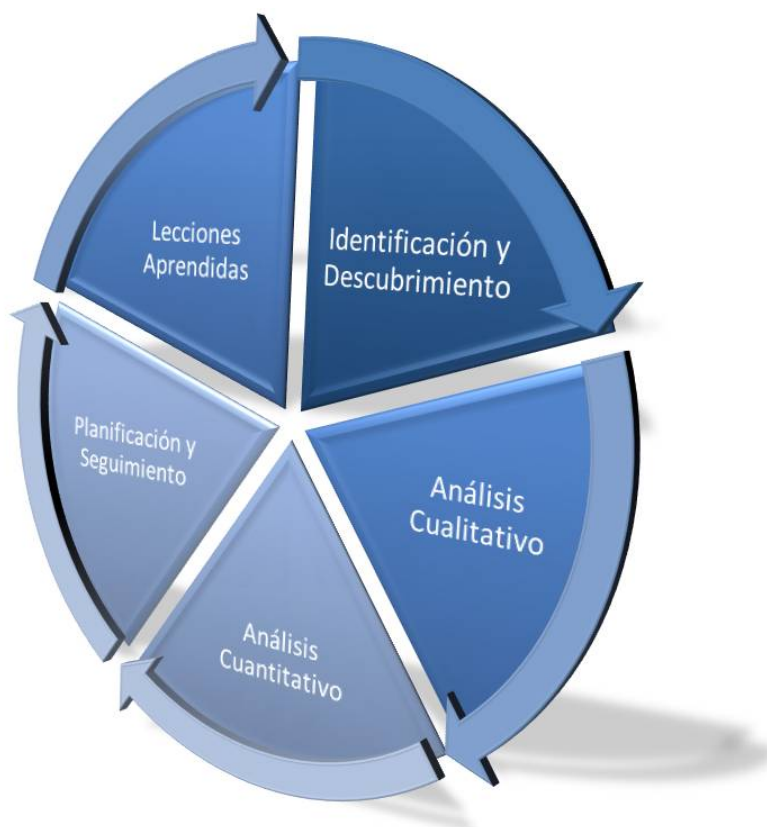
La Consultoría en Gestión de Riesgo en Proyectos se basa en los siguientes puntos clave:

- \_ **Identificar** las necesidades de gestión de riesgos dentro de los proyectos de la organización.
- \_ **Proponer** un esquema de trabajo que soporte el ciclo de vida de la gestión de riesgos, de acuerdo a la necesidad de la organización.
- \_ **Colaborar** con el seguimiento de los riesgos.
- \_ **Generar** lecciones aprendidas de los proyectos finalizados que minimicen riesgos de futuros proyectos.



## Esquema general

El proceso general de Gestión de Riesgos en Proyectos se desarrolla en las siguientes etapas:



Estas etapas se adaptan a las necesidades de la organización y el proyecto, tanto en alcance como en extensión.

Todas comparten las siguientes características:

- **Reuniones ágiles.** Los encuentros se desarrollan en un ambiente dinámico y ameno, que potencie el intercambio de opiniones y maximicen la utilización del tiempo.
- **Participación activa del equipo de proyecto.** Involucrar al equipo y los principales interesados resulta esencial para el éxito de la gestión de riesgos.



## Identificación y Descubrimiento

Articula la **identificación de los riesgos** y oportunidades, con el **descubrimiento de los objetivos principales del proyecto** para la organización, sus participantes, e involucrados.

- ⊕ **Planificación de la Gestión de riesgos**
  - \_ Presentación de la metodología de trabajo

- ⊕ **Descripción del Proyecto**
  - \_ Conocer los principales puntos del proyecto: plazos, hitos esenciales, entregables, costos, parámetros de calidad, etc.

- ⊕ **Objetivos del Proyecto**
  - \_ Enumeración de objetivos del proyecto
  - \_ Descubrimiento de objetivos secundarios y sinergias
  - \_ Priorización de objetivos

- ⊕ **Identificación de Riesgos**
  - \_ Enumeración de riesgos en función a los objetivos del proyecto
  - \_ *Clustering* de riesgos

## Análisis Cualitativo de Riesgos

Prioriza los riesgos y oportunidades sobre los objetivos del proyecto, a partir de la evaluación de la probabilidad de ocurrencia y su impacto.

- ⊕ **Categorización de riesgos**
  - \_ Evaluación de la probabilidad y el impacto
  - \_ Categorización de Riesgos por medio de matriz probabilidad-impacto

- ⊕ **Priorización de riesgos**
  - \_ Evaluación de la urgencia de los riesgos y las oportunidades
  - \_ Asignación de responsables



## Análisis Cuantitativo de Riesgos

Se analiza el efecto de los riesgos principales, y se les asigna una calificación numérica, junto con un método cuantitativo para tomar decisiones en entornos de incertidumbre.

### + Modelización

- \_ Revisión del plan (modelo del proyecto)
- \_ Modificar el plan para contemplar el entorno de incertidumbre

### + Simulación de Riesgo sobre el Proyecto

- \_ Evaluación de la probabilidad de lograr los objetivos específicos del proyecto en plazo y costos
- \_ Análisis y discusión de resultados
- \_ Realimentación del modelo

## Planificación y Seguimiento de acciones

Se desarrollan opciones de respuesta y acciones de seguimiento para aprovechar las oportunidades y minimizar el impacto de los riesgos sobre los objetivos.

### + Planificación de respuestas a los riesgos y explotación de las oportunidades

- \_ Selección de apropiados métodos de respuesta para cada riesgo crítico, y otros grupos de riesgos detectados: Evitar, Mitigar, Transferir o Aceptar
- \_ Identificación de acciones de respuesta y formas de seguimiento

### + Planificación del seguimiento

- \_ Monitoreo de los eventos de riesgo y oportunidades
- \_ Reporte a los responsables



## Lecciones aprendidas

Implica generar y registrar información valiosa para futuros proyectos de la organización, acotando de esta forma la incertidumbre, y por lo tanto maximizando las oportunidades y reduciendo los riesgos.



### **Recopilación de lecciones al finalizar cada fase o el proyecto**

\_ Identificar y almacenar los resultados de las decisiones y el rendimiento de los recursos que participaron en el proyecto

## Implementación y Beneficios

En función a la necesidad de la organización y el proyecto, la consultoría puede incluir los siguientes servicios.



### **Comunicación inicial**

Comunicación de Puesta en marcha de acciones necesarias sobre el proyecto.



### **Entrenamiento y transferencia de conocimiento**

En función las necesidades detectadas o requeridas.



### **Reportes de avance**

Comunicación periódica del avance del trabajo, mediante el medio apropiado para cada tipo de información (reuniones, reportes de seguimiento, etc.)



Al finalizar la Consultoría en Gestión de Riesgos y oportunidades en Proyectos la organización dispondrá de un método para encarar futuros análisis de riesgo.

De esta forma, logrará:

- ! **Ahorrar costos**, aumentando la probabilidad de éxito de sus proyectos y mejorando la eficiencia de sus proyectos.
- ! **Minimizar el impacto de los riesgos** y aumentar la potencialidad de las oportunidades, anticipándose a ambos.
- ! **Mejorar el tiempo de respuesta de su organización** ante presiones de la competencia.

**Gestión de Riesgos en Proyectos... la mejor manera de prevenir costosas Gestiones de Crisis**