

Impala Risk



Simulación de Riesgo en Proyectos

Servicios

Capacitación

www.ImpalaRisk.com



SaaS: Simulation as a Service

¿Quiere **medir el impacto** de los riesgos en su proyecto?

¿Necesita **comunicar** los efectos de la incertidumbre sobre el proyecto?

¿Quiere **gestionar** y anticiparse al impacto de los riesgos y necesita decidir por cuáles empezar?

¿Piensa que su proyecto no tiene riesgos?



Adaptando el exitoso modelo de **Software as a Service (SaaS)** implementado en numerosas organizaciones, **Impala Risk** lanza **Simulation as a Service**.

Mediante este servicio el proyecto obtiene todos los **beneficios innovadores de la simulación de riesgo en proyectos**, sin la necesidad de adquirir licencias de software, y evitando costos de aprendizaje.

Por lo tanto se trata de un **servicio sin riesgos, con un costo mínimo y resultados rápidos** (cerca de una semana), concretos, enfocados en el proyecto y, por lo tanto, en el negocio.



Relevamiento y análisis de incertidumbre

+



Simulación de riesgo en el proyecto

=



Información comunicable para gestionar los riesgos

**Simulation as a Service:
La mejor forma de comunicar los riesgos es cuantificarlos**



¿En qué consiste el servicio?

El servicio se compone de tres instancias.



Reunión con el cliente

Un consultor de riesgo en proyectos se reúne con el cliente.

A través de una o dos reuniones de no más de una hora y media con el Project Manager, y/o los principales stakeholders, el objetivo es **relevar el entorno del proyecto y obtener el modelo de incertidumbre**.

De esta forma se obtienen los parámetros para la configuración de la simulación.



Simulación y preparación del informe

Implica **realizar la simulación de riesgo** a partir de las consideraciones relevadas en el cliente.

También **se obtiene la información detallada** surgida de la simulación, y se realiza el **análisis de escenarios y variables**.

Por último, la preparación del reporte final a entregar con los resultados.



Reunión final de presentación de resultados

El consultor presenta el modelo de incertidumbre elaborado a partir de lo relevado. Se presentan los resultados de ejecuciones de simulaciones de riesgo del proyecto sobre plazo y/o costo.

Se entrega un **informe final**, junto con los datos de respaldo (obtenidos durante las simulaciones).

Todo el proceso puede implicar sólo cuatro horas netas de reuniones, divididas en tres días, a lo largo de una semana, y a un costo mínimo.



¿Qué se obtiene en el informe final?

✓ Reporte oral y escrito del resultado.

Los resultados se presentan en un informe ejecutivo, de aproximadamente cuarenta minutos. El reporte puede ser utilizado directamente en posteriores presentaciones del proyecto a otros interesados.



✓ Radar de Riesgos

Se identifican las principales alertas y consideraciones estratégicas del plan, y su probable impacto sobre plazo y costo del proyecto, surgidas de la modelización de la incertidumbre y la posterior simulación.

✓ Probabilidades de cumplimiento de plazos y costos

Tanto de la fecha de fin como del presupuesto del proyecto, junto con los escenarios optimista, realista y pesimista del proyecto.

✓ Informe detallado

Información en profundidad sobre cada uno de los atributos de cada tarea (agrupadora o detallada) a lo largo de todos los escenarios de la simulación, junto con herramientas para su explotación y análisis.

✓ Índices del proyecto

Incluye, entre otros, complejidad relativa del proyecto, tipos de delimitaciones de las tareas, cantidad de hitos, probabilidades de cumplimiento, y otros indicadores valiosos para el Project Portfolio Management (PPM).

✓ Metodología utilizada para el estudio

Un elemento esencial en el análisis de los resultados cuantificados es la documentación del método utilizado para obtener los resultados.



Beneficios

+ Foco en los objetivos y beneficios tangibles

En el transcurso de aproximadamente una semana se obtiene un mapa de los riesgos y su impacto en el proyecto.

+ Resultados comunicables

Los resultados basados en la simulación resultan muy valiosos como elemento de comunicación de los riesgos en los proyectos.

+ Absoluta confidencialidad

Todos los relevamientos, datos intermedios, e información generada, se entregan al cliente junto con el informe final.

+ Evita la compra e instalación de aplicaciones

No implica instalar ningún software, ni pagar licencias.

+ Genera un ámbito de participación dentro del equipo de proyecto

En este entorno se desarrolla la discusión que favorece el análisis de los riesgos del proyecto.

+ Permite crear cultura dentro de la organización sobre los efectos de los riesgos

+ Experiencia en manejo de herramientas de riesgo

Si la organización selecciona una herramienta de análisis de riesgo, puede reutilizar la experiencia obtenida en este trabajo puntual.

+ Reusabilidad del análisis

Posteriores análisis de riesgo del mismo plan, o de planes similares, sólo requieren considerar nuevamente las variables modificadas.