



Servicios Profesionales en Gestión de Proyectos

PMO Virtual

Oficina de Gestión de Proyectos tercerizada

Todas las organizaciones desarrollan proyectos.

Pero no todas requieren una estructura fija, con altos costos.

En **Impala Risk** brindamos el servicio de tercerización que su organización necesita para desarrollar mejores proyectos.

Sin gastos de estructura. Sin costos fijos.

PMO Virtual

Tipos



Proyectos bien diseñados y monitoreados.

Servicio tercerizado: **sin gastos de estructuras ni costos fijas.**

Inicial	Medio	Avanzado
Un servicio orientado a empresas que comienzan a descubrir el valor de los proyectos como una ventaja competitiva y un factor de crecimiento.	Orientado a empresas donde sólo algunos proyectos se gestionan y controlan de manera ordenada, y requieren extender los beneficios a otras iniciativas	Orientado a empresas que ven en los proyectos, y el involucramiento de sus proveedores, un elemento central de su crecimiento y permanencia en el mercado.

PMO Virtual

Evaluación de Madurez

Inicial	Medio	Avanzado	
Diagnóstico	Diagnóstico	Diagnóstico	Relevamiento de situación actual
Propuesta de acción	Propuesta de acción	Propuesta de acción Incluye proveedores / contratistas	Plan de acción para el siguiente paso en la evolución de la Gestión de Proyectos
		Análisis FODA del proyecto	Base esencial para decisiones estratégicas

PMO Virtual

Planteo inicial

Inicial

Medio

Avanzado

Planificación inicial del proyecto

Planificación inicial del proyecto

Planificación inicial del proyecto

Planteo de elementos iniciales esenciales de toda planificación.

Determinación de Factores Clave de Éxito

Determinación de Factores Clave de Éxito

Determinación de Factores Clave de Éxito

Qué elementos constituyen los pilares de valor del proyecto.

Reporte de hitos

Reporte de alto nivel para su seguimiento ejecutivo.

PMO Virtual

Planificación

Inicial

Medio

Avanzado

Método de Gestión de Proyectos

Método de Gestión de Proyectos

Método de Gestión de Proyectos

Relevamiento de situación actual

Utilización de aplicación de software
Nivel: Intermedio

Utilización de aplicación de software.
Nivel: Avanzado

Respuestas a inconvenientes en el uso de la herramienta adoptada.

Revisión de calidad de planes propios sobre Microsoft Project®.
Nivel: Inicial

Revisión de calidad de planes propios sobre Microsoft Project®.
Nivel: Intermedio

Revisión de calidad de planes propios sobre Microsoft Project®.
Nivel: Avanzado

Adherencia de la planificación con prácticas generalmente aceptadas

PMO Virtual

Planificación

Inicial

Medio

Avanzado

Identificación y
Respuesta
inicial de
Riesgos
Nivel: Básico

Identificación y
Respuesta
inicial de
Riesgos
Nivel: Intermedio

Gestión de
Riesgos a lo
largo del ciclo
de vida

Revisión de
planes de
contratistas y
proveedores
clave.

Revisión de planes
que componen la
cadena de valor del
proyecto

La gestión de
riesgos permite un
enfoque profesional
sobre
acontecimientos
generalmente no
considerados..

PMO Virtual

Monitoreo predictivo

Inicial

Reportes de estado.
Nivel: Inicial –
Avance de tareas
más **adherencia**
al plan

Alertas
tempranas de
desvío

Medio

Reportes de estado.
Nivel: Intermedio
Inicial
más **Próximas**
tareas
principales

Alertas
tempranas de
desvío

Avanzado

Reportes de estado.
Nivel: Avanzado
Intermedio
más **Riesgos y**
problemas
accionables

Alertas
tempranas de
desvío

Información que
sustente la toma de
decisiones

Un monitoreo
adecuado reduce las
sorpresas,
anticipando los
problemas.

PMO Virtual

Monitoreo
predictivo

Inicial

Medio

Avanzado

Tablero de
Gestión

Tablero de
Gestión

Tablero de
Gestión
Incluye aspectos
de proveedores

Forecasting de
fecha

¿Cuándo terminará
el proyecto o la fase
si continuamos así?

Indicadores que
reflejan el grado de
avance del proyecto
a partir de los
Factores Clave de
Éxito identificados al
inicio.

PMO Virtual

Cierre

Inicial

Medio

Avanzado

Lecciones aprendidas.
Nivel: Inicial –
Informe final del consultor

Lecciones aprendidas.
Nivel: Intermedio
Inicial más reunión de presentación

Lecciones aprendidas.
Nivel: Intermedio
Inicial más reuniones de presentación

Se recopilan los elementos esenciales mejorar la situación de próximas iniciativas

Presentación final de adhesión de la ejecución a los FCE.

¿Cuál ha sido el aporte de valor de la iniciativa a la organización?

PMO Virtual

Otros
elementos
del servicio

Inicial

Medio

Avanzado

Interacción con
el consultor.
A través de Skype
o plataforma de
reuniones web de
Impala Risk

Interacción con
el consultor.
Nivel Inicial **más**
participación
presencial en
reuniones claves

Interacción con
el consultor.
Nivel Medio **más**
periodicidad a
acordar

Modalidad de
reuniones en base
al tipo de servicio
más conveniente

Base de
conocimiento

Repositorio con
documentación de
gestión. Incluye
acceso a los videos
generados durante
el soporte.

Algunos de
nuestros clientes



sanofi pasteur

